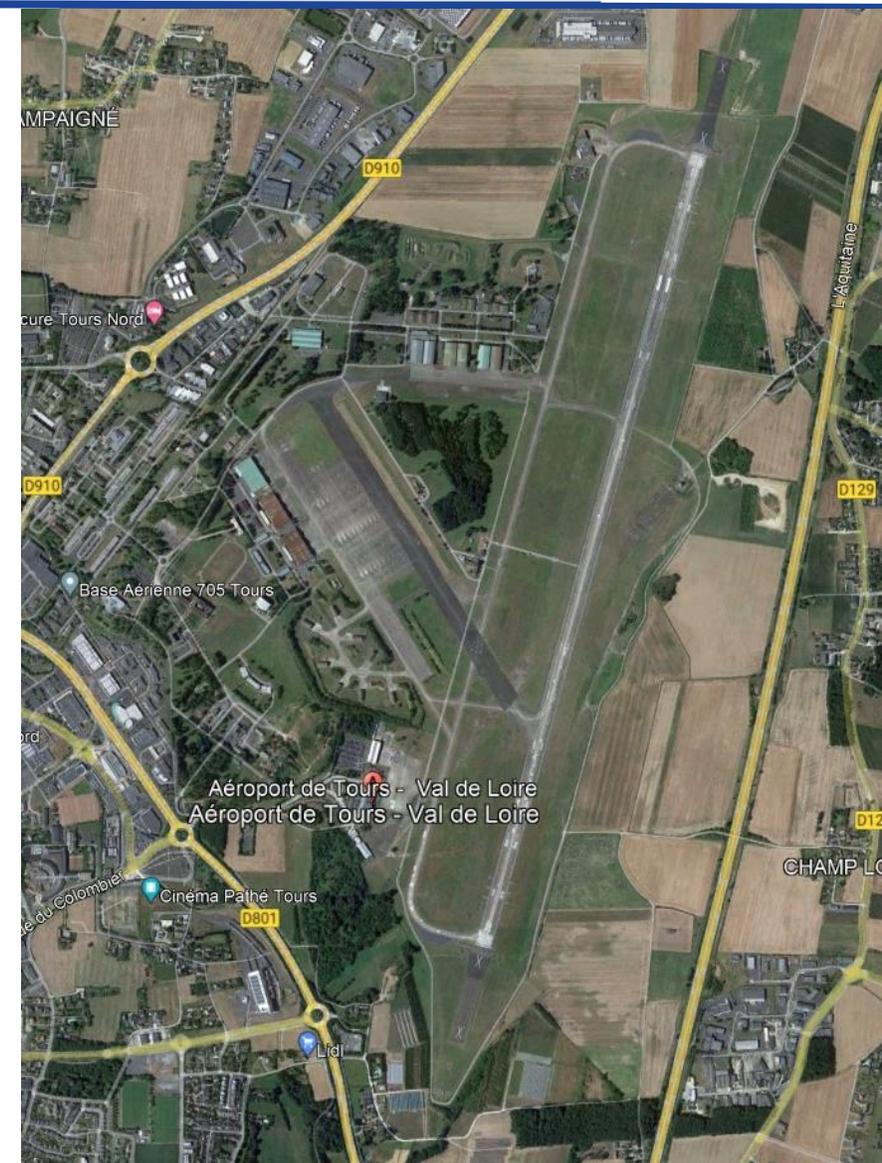


SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Choix du mode de gestion de l'aéroport

08 novembre 2022



Fin de la DSP actuelle : 31 décembre 2023

Si choix DSP Hypothèse calendrier		Si choix DSP Hypothèse calendrier DSP	
Préparation du DCE	Octobre 2022	Remise offres « ajustées »	Fin Avril 2023
Conseil Syndical : délibération sur le mode de gestion	8 novembre 2022	Analyse des offres ajustées et rapport	Mai 2023
Envoi AAPC et DCE	9 novembre 2022	Choix du Président	Fin Mai 2023
Réception candidatures et offres	Fin janvier 2023	Mise au point	Juin 2023
Analyse des candidatures et des offres et remise rapports	Février 2023	Convocation conseil (obligation L1411-7 CGCT – 15 jours)	Fin Juin 2023
Avis CDSP sur candidatures et offres et invitation à négocier	Début Mars 2023	Conseil syndical	15 juillet 2023
Négociations	Mars 2023	Signature	Entre 30 juillet et 1 ^{er} septembre 2023

/!\ DCE envoyé sans tous les diagnostics techniques

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



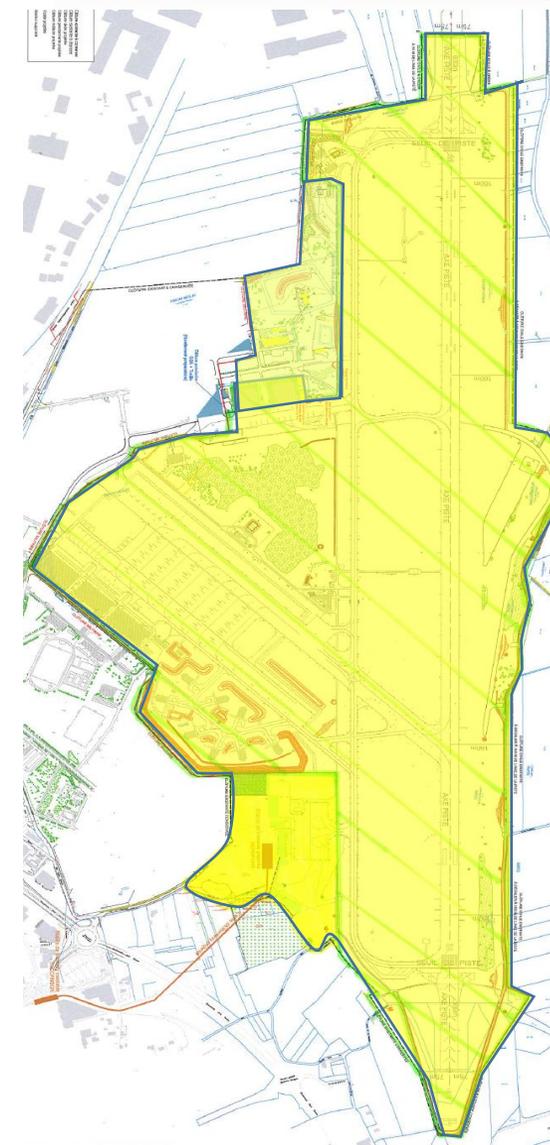
- 1 - Perspectives aéronautiques
- 2 - Perspectives domaniales
- 3 - Choix du mode de gestion

AMO:



SOGETI
INGENIERIE
Airports

BSH
AVOCATS

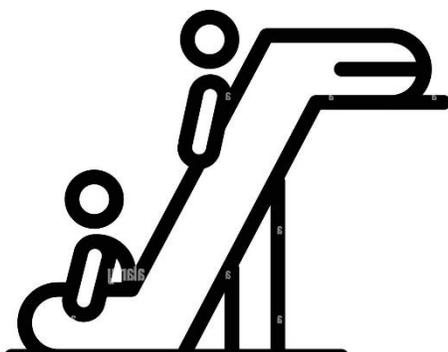


SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



1 - Perspectives aéronautiques

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Rappels des grandes lignes directrices

- Maintenir la vocation de transport de passagers
- Viser les 400 000 passagers et privilégier les touristes entrants sur le territoire
- Sortir du modèle Ryanair et alléger les collectivités des subventions



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Impact économique actuel des passagers

NATIONALITE DES PASSAGERS POUR L'ENSEMBLE DU TRAFIC A L'IMPORT ET A L'EXPORT	
Française	60 %
Britannique	17 %
Portugaise	9 %
Irlandaise	5 %
Marocaine	4 %
Autres	5 %

	Etrangers	Ensemble des touristes
Dépense moyenne par jour et par personne	87 €	68 €
Budget global du séjour	1 151 €	758 €
Durée moyenne de séjour	6,6 nuits	5 nuits

Subvention
Marketing

2,5M€

Impact économique
des passagers entrants

22,6M€

40% passagers **nationalité étrangère** en 2019

Soit 78 843 passagers / 2 car comptés 2 fois (au départ et à l'arrivée)

→ **39 421 touristes entrants** en 2019

Selon études CRT: Dépenses moyenne 87€/pers/jour pour un séjour moyen 6,6 nuits

→ **22,6 M€ dépensés sur le territoire par les passagers** de l'aéroport chaque année

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



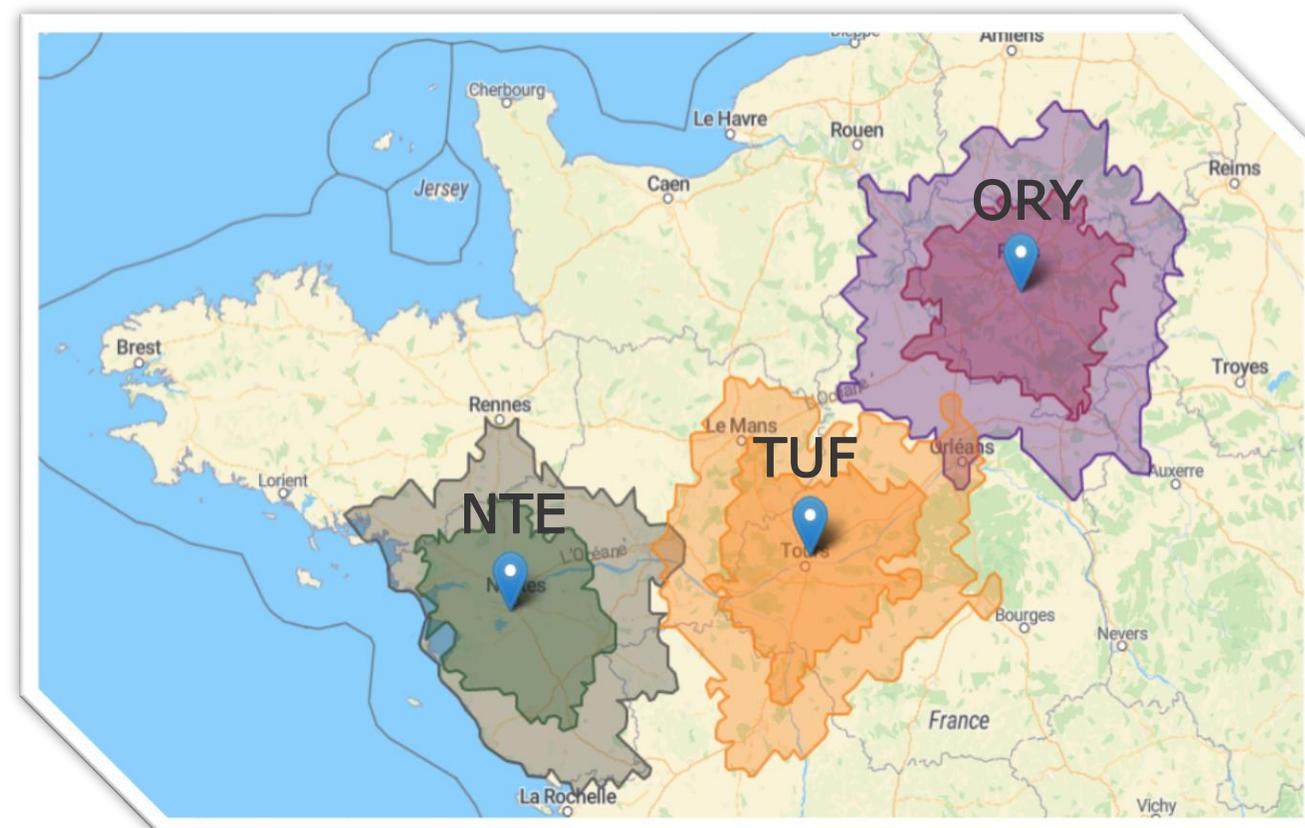
Maintenir la vocation de transport de passagers

- Une zone de chalandise cohérente
- Suffisamment éloigné des grands aéroports (Orly et Nantes)
- Aéroport concurrent le plus proche: Poitiers

Population

60 minutes 824 255

90 minutes 2 088 625



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Viser les 400 000 passagers et privilégier les touristes entrants sur le territoire

- Nécessite une **ouverture d'une ligne tous les 2 ans** selon le cabinet Aérogestion
→ **Objectif retenu dans les simulations.**
- Destinations et compagnies envisagées en fonction des marchés touristiques cibles du territoire:



	Destinations		Compagnies
Italie	Milan, Bergame	Volotea, Easyjet	
Espagne	Barcelone, Madrid, Séville	Vueling, Volotea, Esasyjet	
Grande Bretagne	Bristol	Easyjet, Jet2	
Allemagne	Berlin	Easyjet, Eurowings	
Scandinavie	Stockholm, Oslo	Norwegian	



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Sortir du modèle Ryanair



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Actions nécessaires pour développement de l'aéronautique à Tours



- Produire de l'électricité sur l'aéroport et calibrer correctement la puissance électrique pour l'aviation commerciale électrique



- Développer les revenus domaniaux propres à l'aéroport pour alléger les collectivités



- Agrandir l'aérogare, le parking voiture et le parking avion

- Entretien la piste et les taxiways, étudier une réfection



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



L'opportunité de l'aviation commerciale électrique

AIR&COSMOS

1er site francophone d'actualité aéronautique et spatiale

10 octobre 2022



Les aéroports régionaux ont une carte à jouer

Les aéroports régionaux répondent à des besoins économiques et touristiques et même s'ils sont souvent associés à des charges, ils **sont porteurs d'espoir**, car ce sont généralement **des plateformes idéales pour permettre le développement de l'aviation du futur.**

Qu'elle soit **hybride, électrique** ou autre, la propulsion des aéronefs évoluera en commençant par les **petites unités de transport aérien** qui offriront très prochainement bien **plus de flexibilité** sur le plan conceptuel et opérationnel que les appareils de grande capacité.

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



L'aviation commerciale électrique : ⚡ Bruit ⚡ Emissions Co²



2025



2030



2035



- 2 à **12** places
- 200 km à 1000 km

- 2 à **60** places
- 200 km à 1200 km

- 2 à **80** places
- 200 km à 1500 km

- Ecoles de pilotage (Mermoz)
- Aviation d'affaires et sanitaire
- Aéroclubs
- Propriétaires privés

Lignes	Km
Londres	500
Marseille	630
Dublin	850
Porto	1250
Marrakech	2000

- Aviation régionale
- Fret
- Ecoles de pilotage
- Aviation d'affaires et sanitaire
- Aéroclubs
- Propriétaires privés

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Production d'électricité sur l'aéroport

Panneaux photovoltaïques

- au sol : 12,5 MWc
 - Ombrières et toitures: 15,7 MWc
- = 10,5 hectares
- = 28,2 MWc max (permettrait d'alimenter 8000 foyers)

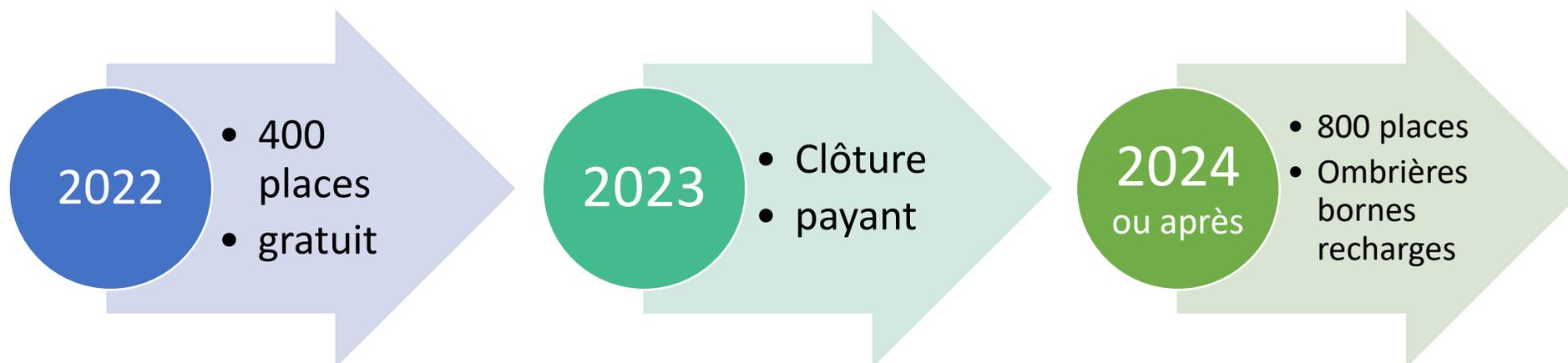
→ Revenu entre 147 500 € et 229 999€ / an
pour le SMADAIT



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Agrandissement du parking voitures



→ Investissement par délégataire si DSP :
1,3M€HT

→ CA moyen : 640 000 € HT/ an
(recettes collectées par délégataire en cas de DSP avec RODP à négocier dans le contrat de 10% du CA)



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Agrandissement de l'aérogare

Capacité : 300 000 pax max. Saturation dès 2 avions à embarquer (mesures « covid » → plus d'espace)

Projet pour 400 000 pax :

- Agrandissement des salles d'enregistrement et d'embarquement,
- intégration de boutiques et d'espaces restauration

→ entre 3 et 7M€ HT en fonction de la nature des projets.

→ Travaux à porter par délégataire si DSP.

→ Recettes supplémentaires : les boutiques (50 k€ HT/an en moyenne)



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Etat de la piste



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Etat de la piste

béton de 1951
tronçons en 1962 et
1987.

Durée de vie
prévue:
entre 20 et 30 ans

Conçue pour des
avions de 5 tonnes
(Alpha Jet)

Depuis +10 ans, la
piste reçoit des
avions de 60 tonnes.
=> Usure accélérée

Entretien annuel des
militaires :

280 k€ à 400 k€

2 semaines de
fermeture en juin.

Pas d'obligation
calendaire
réglementaire.

Audits régulier de
l'Aviation Civile pour
maintien de la
certification
européenne



Figure 3: Structure de piste principale BA705



Figure 6: Fissure de gravité élevée



Figure 7: Cassure d'angle de gravité élevée

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Piste et taxiways : Scénarii de maintenance envisagés



2023-2029

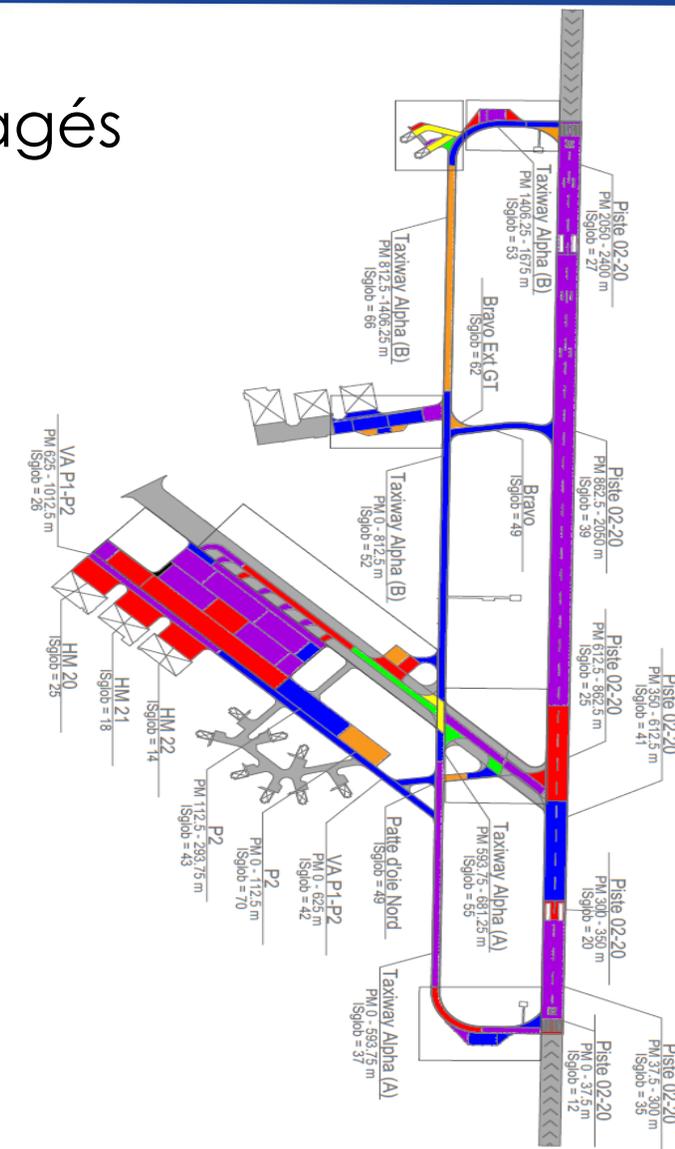
Maintien en l'état

Maintenance lourde chaque année avec 2 semaines de fermeture en été.

Coût estimé à 400 000 € / an (dont financement de 268 573 € / an par l'Etat)

2029

Réfection totale ou partielle autofinancement + emprunt du SMADAIT + appel aux collectivités



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Solutions possibles à ce stade pour la piste :

* Chiffrage sur la base des données disponibles sans auscultation, hypothèse absence de pollution chaussée, hors dépollution pyrotechnique

2029	A – Reconstruction complète	B – Rechargement en enrobés sur béton avec réparation	C – Rechargement en enrobés sur béton fragmentée	D – Reconstruction bande centrale uniquement (30m / 45m)
Travaux	<ul style="list-style-type: none"> Démolition des dalles Terrassement sur 50cm sous la dalle actuelle Couche de forme avec réutilisation du concassé béton Couche de GNT 30cm GB base 10cm BBA roulement 6cm 	<ul style="list-style-type: none"> Démolition des dalles endommagées – substitution en grave ciment ou béton Post goujonnage des dalles avec pianotage Système anti fissure / Couche de GBR 12cm / Couche de GB 12cm / Couche de BBA 6cm Reprise du nivellement des bandes (+30cm rechargement) 	<ul style="list-style-type: none"> Fragmentation des dalles béton Couche de GNT 30cm / Couche de GB 12cm / Couche de BBA 6cm Reprise du nivellement des bandes (+48cm rechargement) 	<ul style="list-style-type: none"> Démolition des 30m centraux / Terrassement sur 50cm sous la dalle actuelle / Couche de forme avec réutilisation du concassé béton Couche de GNT 30cm / GB base 10cm / BBA roulement 6cm
Risques		<ul style="list-style-type: none"> Remontée de fissures dans le temps Pianotage des dalles si pas de post goujonnage Risque de gonfles 	<ul style="list-style-type: none"> Impact sur la gestion des EP du site avec +48cm de rechargement piste 	<ul style="list-style-type: none"> Chaussée composite avec partie béton et partie enrobés / Gestion des interfaces avec nivellement / Gestion de l'écoulement des EP – besoin de rainurage pour compenser Validation DSAC nécessaire pour avoir 2 structures différentes
Analyse	<ul style="list-style-type: none"> Solution coûteuse mais permet de repartir avec une structure neuve et des pentes conformes avec les exigences de l'EASA Possible de modifier le nivellement 	<ul style="list-style-type: none"> Maintient la chaussée en place après réparation Viabilité financière dépend de niveau de dégradation de la piste actuelle Chaussée composite moins performante / Variante possible avec fragmentation des dalles avant rechargement Nécessite de remonter les réseaux EP et le balisage en rive et accotement + Rampe 	<ul style="list-style-type: none"> Rechargement important de la piste pour respecter les épaisseurs équivalente de chaussée nécessaires avec le trafic envisagé Nécessite de remonter les réseaux EP et le balisage en rive et accotement + Rampe 	<ul style="list-style-type: none"> Assure la pérennité de la chaussée sur partie la plus exposée réduit la surface à reprendre et conserve les réseaux interventions à prévoir sur les rives de piste Pas de modification du nivellement piste
Chiffrage	12.9 M€ HT	12.2 M€ HT	10.6 M€ HT	8.8 M € HT

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Plan de maintenance piste et taxiways

Travaux chaussée	Estimation préliminaires* € HT		Priorité
	Fourchette haute	Fourchette basse	
Piste et balisage lumineux	12.9 M€	8.8 M€ <u>pour réfection des 30m centraux uniquement</u>	2029 Si maintenance annuelle importante
Rampe d'approche	800 k€	800 k€	2029
Raquette de retournement seuil 20		500 k€	2029
Voie de circulation Delta	1.7 M €	1.7M€	2030 avec maintenance annuelle importante avant travaux
Aire de stationnement et bretelle de desserte	2.5 M€	2.5M€	2030 avec maintenance annuelle importante avant travaux
Voie de circulation Alpha	5.5 M€	<i>report d'échéance avec création raquette de retournement</i>	2 phases 2031 & 2032 avec maintenance annuelle importante avant travaux
TOTAL	23.4 M€	14.3 M€	



- **Reprise de la piste sur les 30m centraux uniquement/ 45 m total** pour limiter les coûts
- **Création d'une raquette de retournement sur piste au seuil 20** pour reporter l'échéance de réfection

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Plan travaux de développement

Travaux amélioration	Estimation préliminaires* € HT		Portage de l'investissement
	Fourchette haute	Fourchette basse	
Aérogare	7M€	3 M€	Délégataire (si DSP)
Extension parking VL et ombrières PV (après 2023)	1.3 M€	-	Délégataire (si DSP)
Modification clôture zone des hangarets et accès	500 k€	200 k€ <i>(sans les voiries, optimisation utilisation de l'existant)</i>	SMADAIT
Extension parking avion	1.5 M€	-	
TOTAL	10.3 M€	3.2 M€	

* Estimation préliminaire en attente des auscultations hors dépollution pyrotechnique et amiante, hors reprise prolongements d'arrêt

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



PPI - Phasage scénario maximaliste

PPI Tours		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Travaux	Infrastructure												
Maintenance	Piste et taxiways	400 000 €	440 000 €	484 000 €	532 400 €	585 640 €	161 051 €	95 037 €	78 459 €	60 000 €	65 000 €	65 000 €	
réfection	Balises lumineuses	36 000 €	36 000 €	36 000 €			800 000 €						23 400 000 €
							1 200 000 €						
	Piste						11 592 000 €						
	Taxiway Delta							1 700 000 €					
	Taxiway Alpha								2 750 000 €	2 750 000 €			
	Parking avion	100 000 €						2 400 000 €					
	TOTAL réfection	136 000 €	36 000 €	36 000 €	- €	- €	13 592 000 €	4 100 000 €	2 750 000 €	2 750 000 €	- €	- €	
Développement	Parking VL	1 300 000 €											10 440 000 €
	clôture hangar	500 000 €											
	Aérogare		7 000 000 €										
	Extension parking avion						1 500 000 €						
	TOTAL développement	1 800 000 €	7 000 000 €	- €	- €	- €	1 500 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	
	TOTAL	1 936 000 €	7 036 000 €	36 000 €	- €	- €	15 092 000 €	4 100 000 €	2 750 000 €	2 750 000 €	- €	- €	

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE

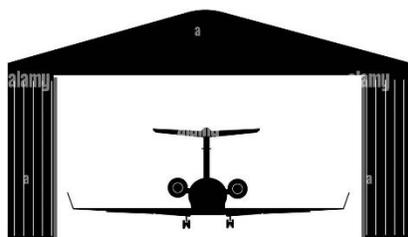


2 - Perspectives domaniales

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Rappels des grandes lignes directrices



- Les **nouvelles recettes** dégagées par le foncier transféré doivent permettre de diminuer les subventions des collectivités
- Intégrer les **énergies renouvelables**
- Privilégier les activités économiques en lien avec l'aéronautique (pas de logement)
- Coordination avec l'étude de Tours Métropole autour de l'aéroport

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Un développement raisonné

Une biodiversité répertoriée. L'aéroport abrite

- 15 % de la flore
- 40% des espèces d'oiseaux

recensées dans la commune de Tours.

CARTOGRAPHIE DES ESPECES A ENJEUX DE L'AEROPORT DE TOURS—VAL-DE-LOIRE

Légende

Emprise de l'aéroport

Faune

Lézard des murailles

Vipère aspic

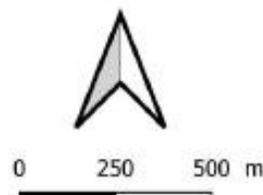
Flore

Chlore perfoliée

Gesse sans vrille

Saule à oreillettes

Spiranthe d'automne



Plan de développement

7 - Transformation potentielle en tertiaire nécessite viabilisation préalable

6 - HM2 & HM3 : Zone Aéro industrie – Aviation générale – Associations

5 - Potentiel pour 3 nouveaux hangars de 6000m² pour aéro industrie

4 - HM 21-22 : Appel à projet
HM20 : Projet drone & industrie aéro

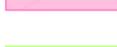
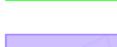
3 - Tour de contrôle digitale SSLIA & bureaux

2 - Hangarettés côté piste : baptêmes de l'air (avion, ULM, parachute, etc.)
Hangarettés côté ville : réception public: restauration, musée histoire du site, biodiversité du site, simulateurs, expositions

1 - Aviation commerciale, affaires, MERMOZ academy, TECHNOCOPTER



Légende :

-  **Parking VL Pax** - Refonte globale des parkings de l'aéroport et des accès (clôture, monétisation et extension)
-  **Aérogare & zone pour extension de l'aérogare**
-  **Parking avion commercial & Zone réserve pour développement**
-  **Ecole d'aviation Mermoz Academy** - Foncier parking avion sous AOT
-  **Technocopter** - Nouveau hangar
-  **Hangarettés** - Zone d'accueil du public / événementiel
-  **Hangarettés** - Zones aviation de loisir, découverte des sports aéro
-  **HM20 & HM22** - Maintenance / industrie / formation / Drone...
-  **HM 20** - Maintenance / industrie / formation / Drone.
-  **P1** - Stockage avion . Ou hangar modulaire, panneaux PV, Drone..
-  **P2 & PTWR** : Zones de stockage avion d'affaires
-  Zone centrale SSLIA, tour de contrôle
-  Zone partiellement imperméabilisée pour installer des panneaux PV (10.4 ha zone vert) - En attente de viabilisation du foncier
-  Transformation potentielle tertiaire
-  Zone Aéro industrie – Aviation générale – Associations
-  **SAG** - Zone réservée et clôturée pour gendarmerie
-  **Voirie SMADAIT**

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Zones (slide 42)	Recettes HT/ an	Investissements HT (val oct 22)	Portage des investissements*			Bénéficiaire des recettes		
			Délégataire	SMADAIT	Partagé	Délégataire	SMADAIT	Partagé
①	947k€	4,3M€	4,3M€			650k€	297k€	X
②	44k€**	200k€		200k€			44k€	
③ ④	759k€	0€		X			759k€	
⑥	296k€	0€		X			296k€	
⑦	523k€	0€		X			523k€	
Piste, taxiways		14,3M€		14,3M€				
Total	2 570k€	18,8M€	4,3M€	14,5M€		650k€	1 919k€	

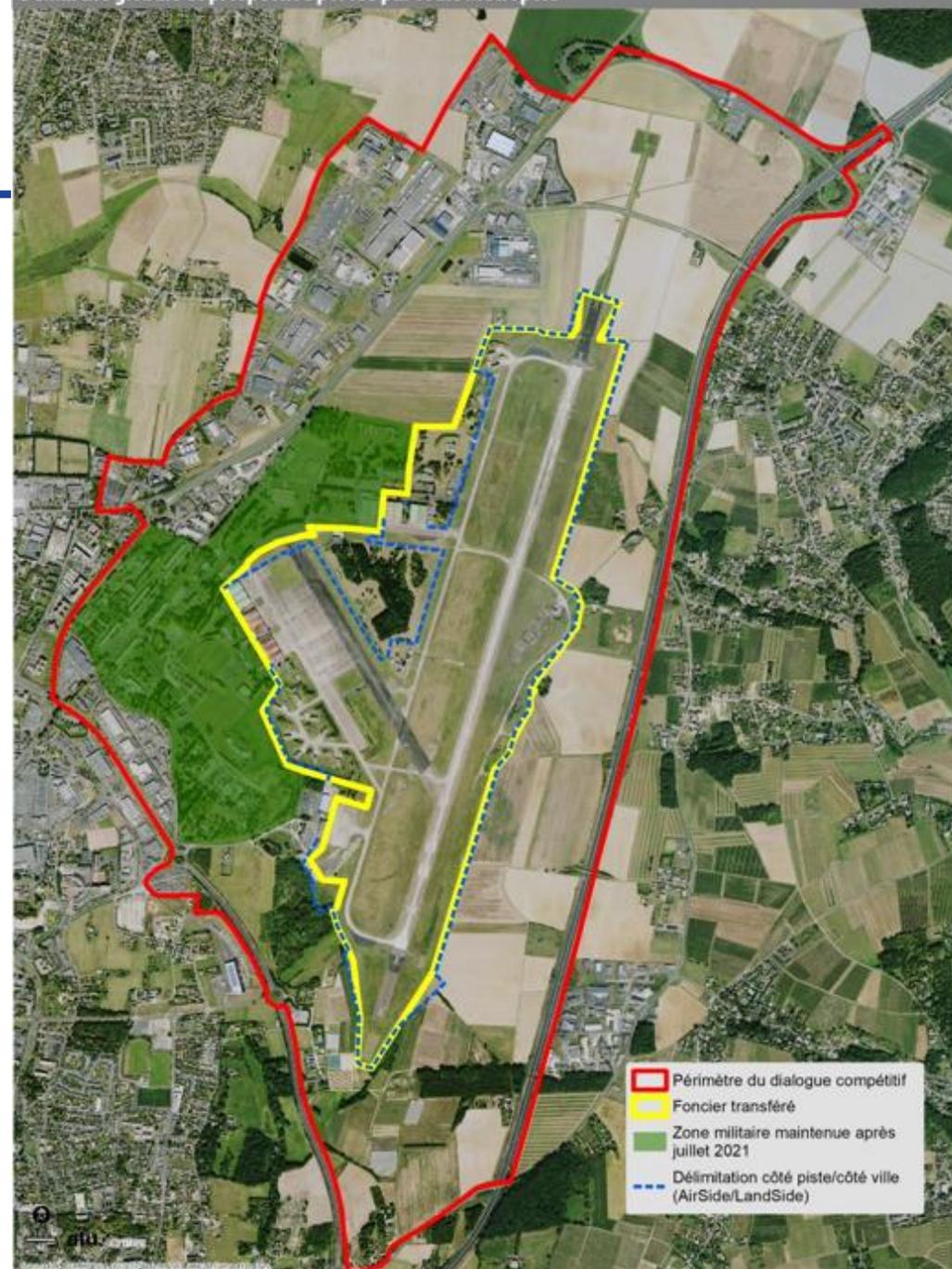
*Les travaux à réaliser sur les hangars et autres espaces bâtis mis à la location sont portés par les porteurs de projet

** ne sont pas compter: recettes restaurant, musée, événementiel

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE

Coordination avec l'étude urbaine
de Tours Métropole
sur la zone autour de l'aéroport

AMO : Cabinet Lafayette



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Le périmètre du SMADAIT :

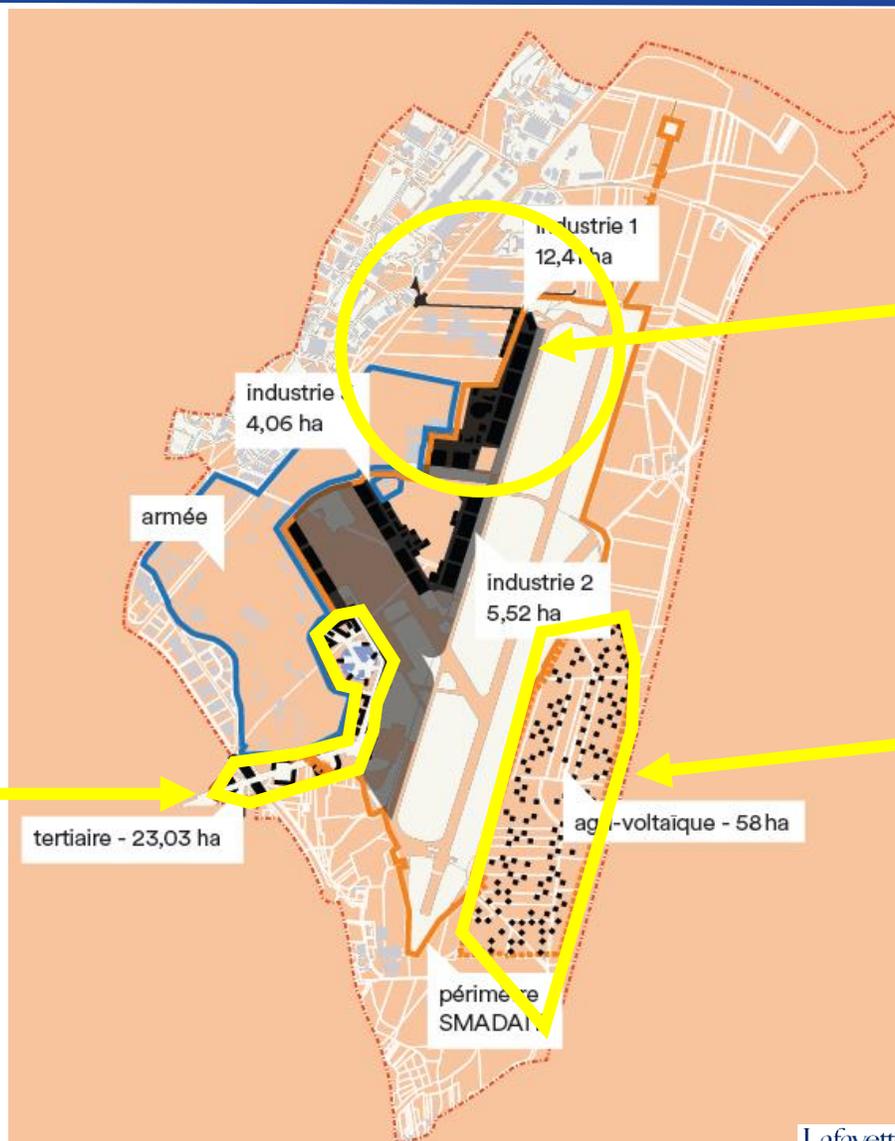
Développement économique
via l'industrie aéronautique.

3 zones
d'interfaces
identifiées

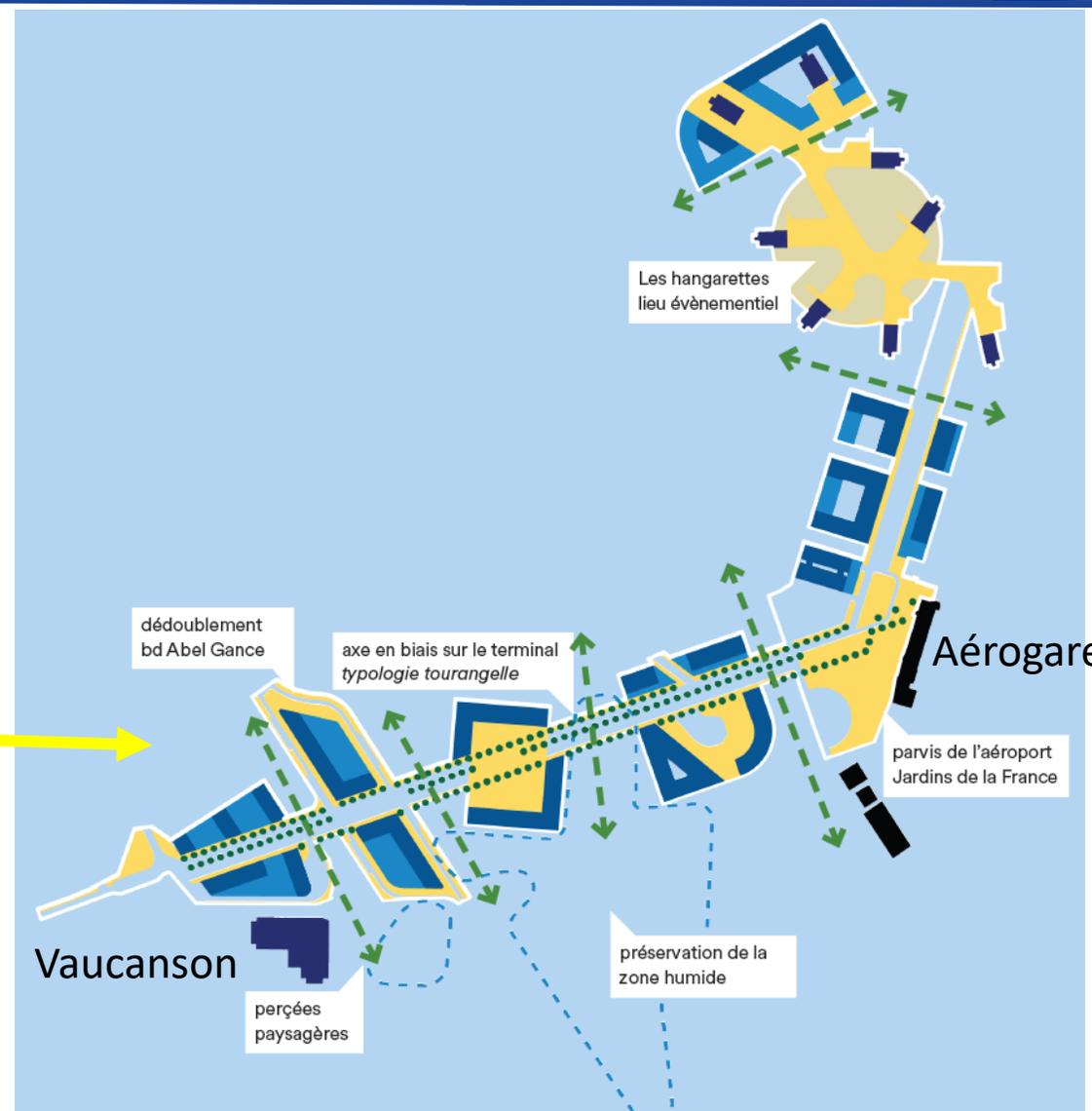
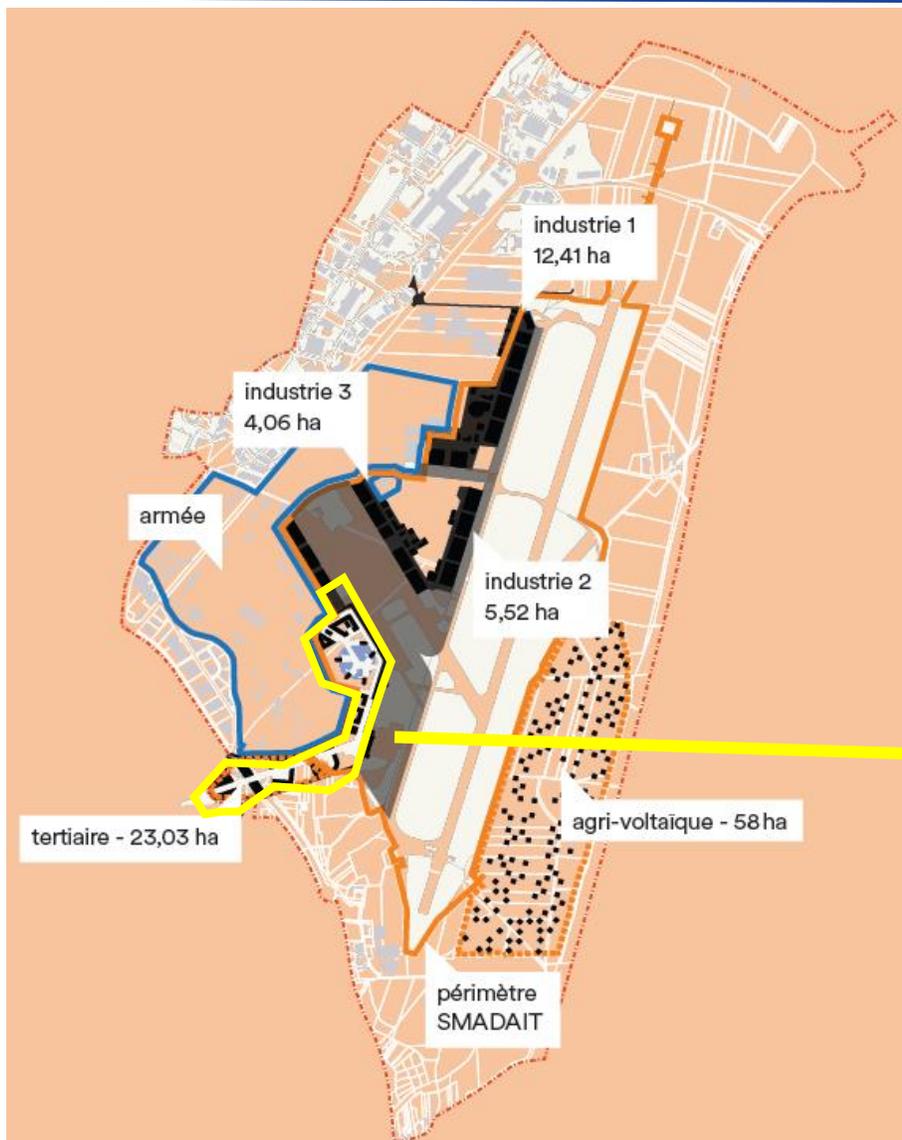
1. Prolongement du
tramway et zone tertiaire

2. zone potentiellement
tertiaire

3. Parc d'agri-voltaïque



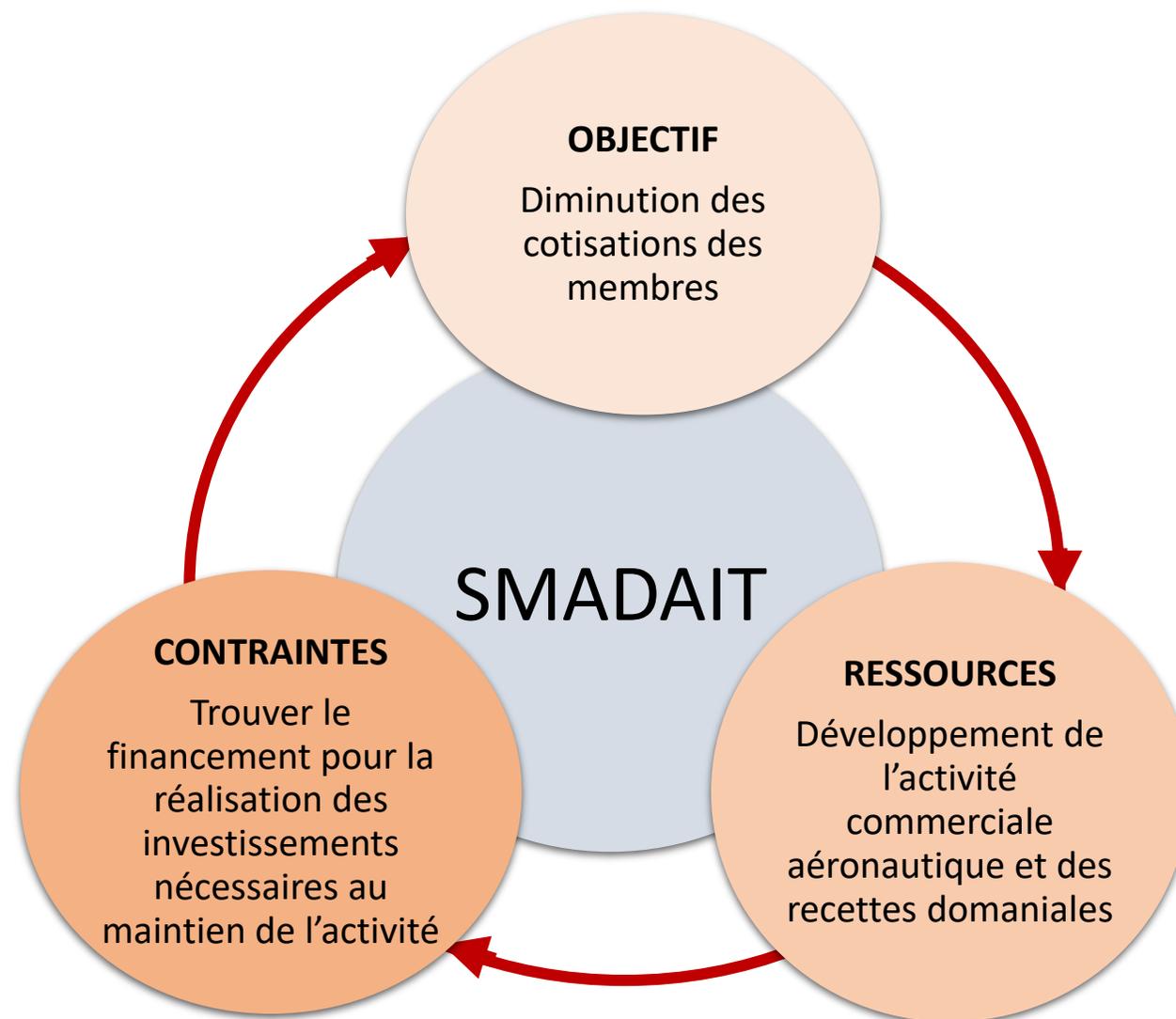
SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



3 - choix du mode de gestion



BENCHMARK GOUVERNANCE D'AEROPORTS

SYNDICAT MIXTE ILLE-ET-VILAINE POUR L'AMÉNAGEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT

Nom	Nombre de passagers	Gouvernance et exploitation		
		Gouvernance	Mode de gestion	Lignes et compagnies
Biarritz Pays Basque	2017 : 1 190k 2018 : 1 183k 2019 : 1 066k	Syndicat mixte (Conseil général des Pyrénées Atlantiques, Agglomération Côte Basque-adour, Conseil Général des Landes, Ville de Saint-Jean de Luz, Chambre de Commerce et d'Industrie de Bayonne Pays-Basque)	Régie	21 lignes : Cologne (Ryanair), Brest (Air France), Caen (Air France), Lille (Air France), Lyon (Air France, Easyjet), Marseille (Volotea, Air France), Mulhouse (Easyjet), Nice (Air France, Easyjet), Paris Oly (Transavia), Paris CDG (Air France, Easyjet), Rennes (Air France), Strasbourg (Volotea), Bruxelles (Ryanair), Copenhague (Scandinavian Airlines), Dublin (Ryanair), Genève (Swiss, Air France), Luxembourg (Luxair), Londres Stansted (Rayanair), Londres Gatwick (Easyjet), Munich (Lufthansa), Stockolm (Scandinavian Airlines).
Rennes Bretagne	2017 : 724k 2018 : 857k 2019 : 852k	Conseil régional de Bretagne	DSP jusqu'au 31 décembre 2024 SEARD - CCI Ille-et-Vilaine + VINCI Airports (Aéroport de Dinard dans même contrat)	16 lignes : Paris CGD (Air France), Lyon (Air France), Nice (Air France), Toulouse (Air France), Amsterdam (Air France), Francfort (Lufthansa), Montpellier (Transavia), Marseille (Volotea, Transavia), Calvi (Air France), Ajaccio (Air France), Bastia (Air France), Figari (Air France), Porto (EasyJet), Belle-Ile (Finistair), Biarritz (Air France), Genève (EasyJet).
Pau Pyrénées	2017 : 597k 2018 : 609k 2019 : 602k	Syndicat mixte (Région Aquitaine, Département des Pyrénées-Atlantiques, Communauté d'agglomération Pau Béarn Pyrénées, Communautés de communes de Lacq Orthez, Haut Béarn, Pays de Nay, Luys en Béarn, Nord-Est Béarn et Béarn des gaves).	DSP depuis 2017 pour 12 ans EGIS + CCI	6 lignes : Paris Orly (Transavia), Paris CDG (Air France), Lyon (Air France), Ajaccio (Air France), Figari (Air France), Marseille (Twin Jet).

BENCHMARK GOUVERNANCE D'AEROPORTS

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT



Nom	Nombre de passagers	Gouvernance et exploitation		
		Gouvernance	Mode de gestion	Lignes et compagnies
Tarbes-Lourdes-Pyrénées	2017 : 435k 2018 : 462k 2019 : 466k	Syndicat mixte Pyrénia (Conseil Régional Occitanie, Conseil Départemental des Hautes-Pyrénées, Communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées)	DSP de 9 ans, jusqu'au 1er janvier 2030 avec la Société Publique Locale Aéroportuaire Régionale (SPLAR)	11 lignes : Bruxelles (Ryanair), Dublin (Ryanair), Londres (Ryanair), Malte (Ryanair), Milan (Ryanair), Naples (Volotea), Palerme (Volotea), Paris (Volotea), Rome (Ryanair), Strasbourg (Volotea), Venise (Volotea).
Limoges Bellegarde	2017 : 309k 2018 : 301k 2019 : 300k	Syndicat mixte (Région Nouvelle-Aquitaine, Département de la Haute-Vienne, Limoges Métropole). Contributions 2016: 5M€	DSP depuis 1994 pour 33 ans (jusque 2027).CCI de Limoges et de la Haute-Vienne.	11 lignes : Ajaccio (Volotea), Lyon (Chalair), Paris (Chalair), Marakech (Ryanair), Bristol (Ryanair), East Midlands (Ryanair), Leeds Bradford (Ryanair), Londres Gatwick (EasyJet), Londres Stansted (Ryanair), Manchester (Ryanair), Southampton (British Airways).
Bergerac-Dordogne Périgord	2017 : 314k 2018 : 286k 2019 : 284k	Syndicat mixte Air Dordogne (Communauté d'agglomération Bergeracoise, Communauté d'agglomération Le Grand Périgueux, Département de la Dordogne, Région Nouvelle-Aquitaine).	DSP depuis 2002 et pour une durée de 12 ans. EGIS + CCI de la Dordogne.	13 lignes : Londres city (British Airways), Londres Stansted (Ryanair), Bristol (Ryanair), Bruxelles (Ryanair), Liverpool (Ryanair), East Midlands (Ryanair), Birmingham (Jet2), Manchester (Jet2), Leeds Bradford (Jet2), Southampton (British Airways), Rotterdam (Transavia), Porto (Ryanair), Bournemouth (Ryanair).

BENCHMARK GOUVERNANCE D'AEROPORTS

Nom	Nombre de passagers	Gouvernance et exploitation		
		Gouvernance	Mode de gestion	Lignes et compagnies
Grenoble Alpes Isère	2017 : 345k 2018 : 356k 2019 : 308k	Conseil Départemental de l'Isère	DSP de 14 ans jusqu'en 2026 à VINCI Airports.	16 lignes : Birmingham (Jet2), Bristol (Easyjet, Ryanair), Dublin (Ryanair), Edimbourg (Easyjet), Liverpool (Easyjet), Londres Gatwick (British Airways, Easyjet), Londres Heathrow (British Airways), Londres Luton (Easyjet, Wizz, Ryanair), Londres Stansted (Jet2, Ryanair), Manchester (Jet2, Ryanair), Newcastle (Jet2), Oslo (Flyr), Rotterdam (Transavia), Varsovie (Wizz).
La Rochelle Ile de Ré	2017 : 221k 2018 : 240k 2019 : 232k	Syndicat mixte (Région Nouvelle-Aquitaine, Département de la Haute-Vienne, Limoges Métropole).	Régie	11 lignes : Bristol (Easyjet), Bruxelles (Ryanair), Dublin (Ryanair), Genève (Easyjet), Londres Gatwick (Easyjet), Londres Stansted (Ryanair), Lyon (Chalair), Manchester (Jet2), Marseille (Ryanair), Nice (Easyjet), Porto (Ryanair).
Poitiers Biard	2017 : 95k 2018 : 94k 2019 : 92k	Syndicat mixte (Département de la Vienne, Grand Poitiers Communauté Urbaine).	DSP de 12 ans depuis 2020. Société d'Exploitation et d'Action Locale de l'Aéroport Poitiers Biard (SEALAPB) : CCI de Brest, CCI de Marseille Provence et TPF I Société d'Ingénierie	4 lignes : Londres Stansted (Ryanair), Lyon (Chalair), Barcelone (Ryanair), Edimbourg (Ryanair).
Brive Vallée de la Dordogne	2017 : 65k 2018 : 69k 2019 : 93k	Syndicat mixte (Communauté d'agglomération du Bassin de Brive, Département de la Corrèze, Région Nouvelle Aquitaine, Département du Lot, CCI Corrèze, CCI Lot, Communauté de communes de Cauvaldor, Ville de Terrasson).	Régie	6 Lignes : Paris Orly (Amélia), Ajaccio (Amélia), Nice (Amélia), Londres Stansted (Ryanair), Bruxelles (Ryanair), Porto (Ryanair).

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



	Scénario 1 : 100% Régie	Scénario 2 : DSP + régie gestion domaniale et travaux	Scénario 3 : DSP totale domaniale et aéroportuaire
Statuts SMADAIT	Modification pour gérer le domanial - Observations CRC p.60	Modification pour gérer le domanial - Observations CRC p.60	Modification pour gérer le domanial - Observations CRC p.60
Gouvernance et vote	A faire évoluer (tendre vers l'autonomie financière)	Maintien situation actuelle	Maintien situation actuelle
Pilotage et RH	Gestion d'une équipe de 30 pers + renforcement RH/DAF/MP/ Commercial	Situation actuelle avec convention TM/SMADAIT + 5 ETP	Maintien situation actuelle avec convention TM/SMADAIT
Responsabilité opérationnelle	CAPEX et OPEX (SMADAIT)	OPEX (DSP) / CAPEX (SMADAIT)	CAPEX et OPEX (DSP)
Astreintes Exploitation SMADAIT	Oui	Non	Non
Relations Usagers/Satisfaction	Par le SMADAIT	Par le Délégué	Par le Délégué

PRÉSENTATION DES MODES DE GOUVERNANCE / STRUCTURE PORTEUSE

	SEML Société d'Economie Mixte locale	SPL Société Publique locale (d'Aménagement)	SEMOP Société d'économie mixte à opération unique
Objets	Opérations d'aménagement, de construction, pour exploiter des services publics à caractère industriel ou commercial, ou pour toute autre activité d'intérêt général, lorsque l'objet [...] inclut plusieurs activités, celles-ci doivent être complémentaires	Une SPL peut être créée « pour réaliser des opérations d'aménagement au sens de l'article L. 300-1 du code de l'urbanisme, des opérations de construction ou pour exploiter des services publics à caractère industriel ou commercial ou toutes autres activités d'intérêt général » (article L. 1531-1 du CGCT).	Conclusion d'un contrat avec la collectivité ou le groupement de collectivités territoriales actionnaire et une personne privée
Actionnaires / Membres	2 actionnaires minimum dont au moins une personne privée	2 actionnaires minimum, uniquement des personnes publiques	2 actionnaires minimum dont au moins une personne privée
Avantages	<ul style="list-style-type: none"> Financement et expériences des personnes privées La SEM peut intervenir pour d'autres collectivités et sans limite de territoires 	<ul style="list-style-type: none"> La SPL peut ne pas être soumise à mise en concurrence 	<ul style="list-style-type: none"> Financement et expériences des personnes privées La personne publique assure la présidence de la société
Inconvénients	<ul style="list-style-type: none"> Implique de mener les projets avec une personne privée Elle est soumise à la mise en concurrence Forte implication du SMADAIT SMADAIT porte une partie du risque d'exploitation + apports pour la constitution de la société 	<ul style="list-style-type: none"> Implique de mener les projets avec d'autres collectivités Question de la dissolution du SMADAIT SMADAIT porte une partie du risque d'exploitation + apports pour la constitution de la société 	<ul style="list-style-type: none"> Nécessite une mise en concurrence pour la sélection des actionnaires privés Forte implication du SMADAIT SMADAIT porte une partie du risque d'exploitation + apports pour la constitution de la société

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



MONTANTS HT	Scénario 1 : 100% Régie	Scénario 2 : DSP + régie gestion domaniale et travaux	Scénario 3 : DSP totale domaniale et aéroportuaire
Travaux Piste et taxiways Entre 2029 et 2030	Oui	Oui	Oui
Travaux aérogare et parking VL Travaux piste/taxiways	18,8M€ par le SMADAIT	4,3M€ portés par délégataire 14,5M€ portés par SMADAIT	18,6M€ portés par délégataire 200k€ portés par SMADAIT
Emprunt SMADAIT	10,7M€	8M€	Non
Cotisations des membres (moyenne annuelle sur 12 ans)	1,3M€ soit 435k€ Par membre	1,4M€ soit 466k€ Par membre	2,37M€ soit 790k€ Par membre
Risque d'exploitation aéroportuaire	SMADAIT	DELEGATAIRE	DELEGATAIRE
Subvention d'investissement (à verser l'année des travaux pistes)	6,6M€ soit 2,2M€ par membre	5,5M€ soit 1,8M€ Par membre	0€

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE

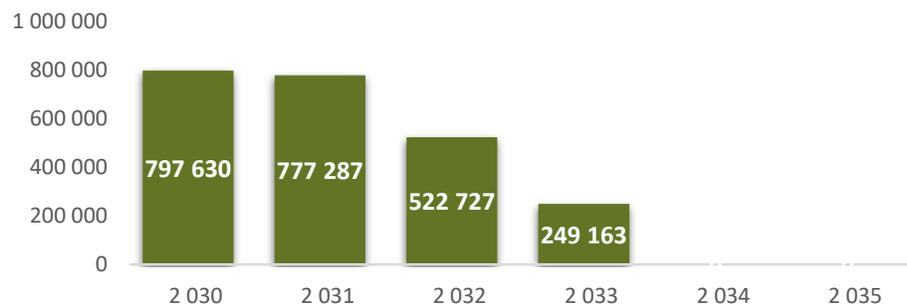


Scénario 1 : Régie

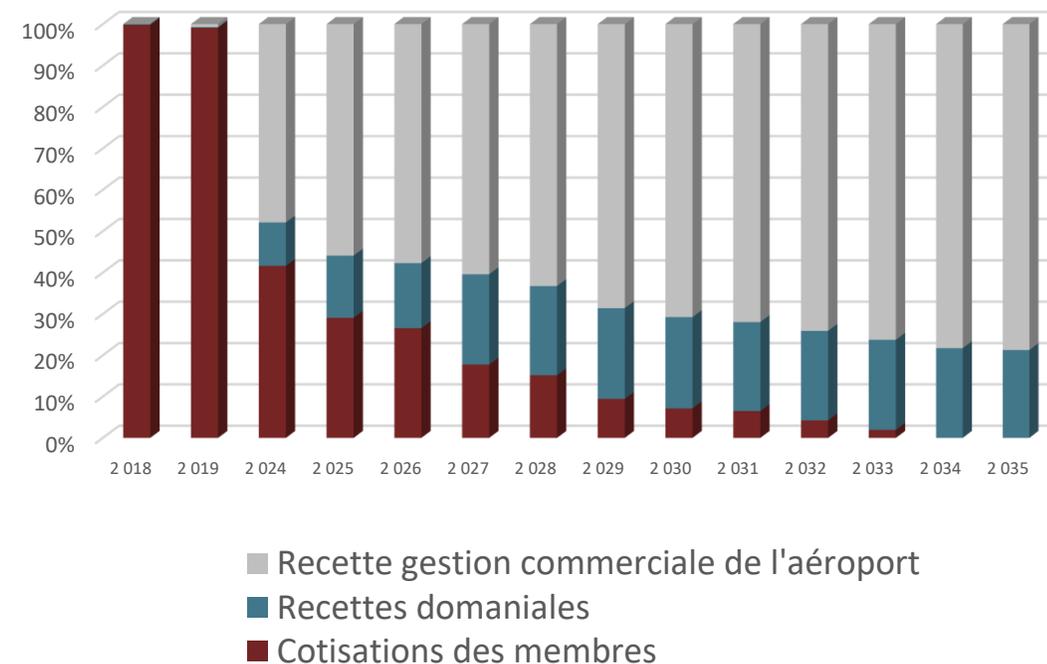
Evolutions des participations 2024-2029



Evolutions des participations 2030-2035



Evolution de la répartition des recettes du SMADAIT (Régie)



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Scénario 1 – Régie Investissements financés par emprunt

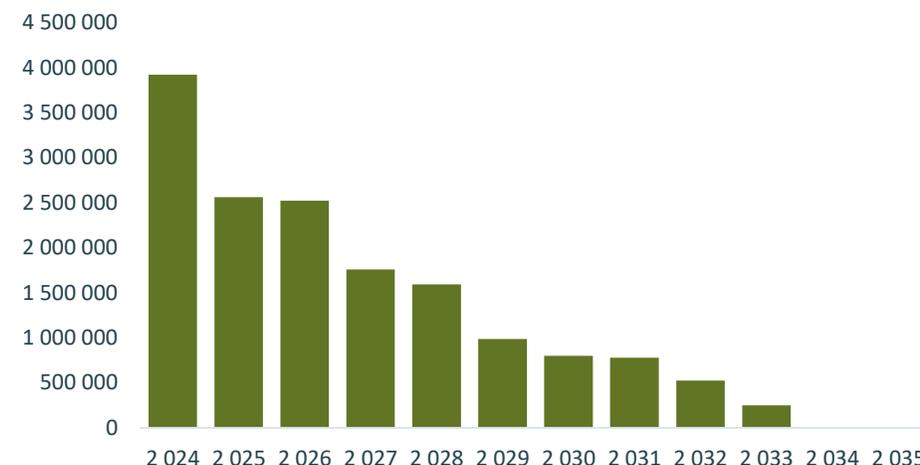
Hypothèses :

- Gestion de l'aéronautique et du domaine (locations, AOT, photovoltaïque, parking voiture) par le SMADAIT
- **Travaux réalisés à partir de 2024**

Investissements financés par	
Emprunt SMADAIT	10,7M€
Subventions d'investissement	6,6M€
Autofinancement	3M€

- Pas de cession foncière
- Reprise VNC fin de DSP sur 2024 (1,1M€)
- Objectif de **400 mille Pax** en 2035
- Cotisations calculées en fonction d'un résultat cible et de la capacité de désendettement (budget SMADAIT)

Evolution des cotisations annuelles



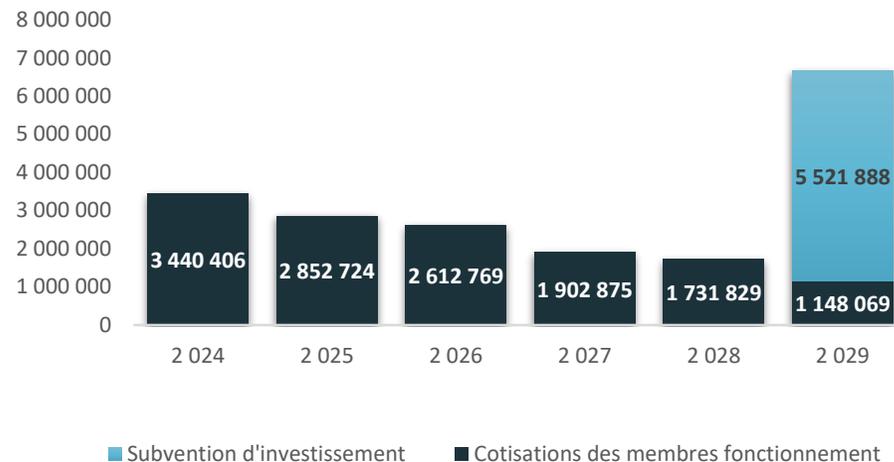
- Subventions d'investissement pour les 3 membres (2029): **6,6M€** (30% du coût CAPEX total hors indexation)
- Contributions moyennes annuelles (lissées) par membre sur 12 ans en **fonctionnement : 435k€**
- **2029 : Limitation du trafic à 89% en raison des travaux sur la piste**
- **** 2029 : - 500k€ de maintenance avec reprise de la piste**

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE

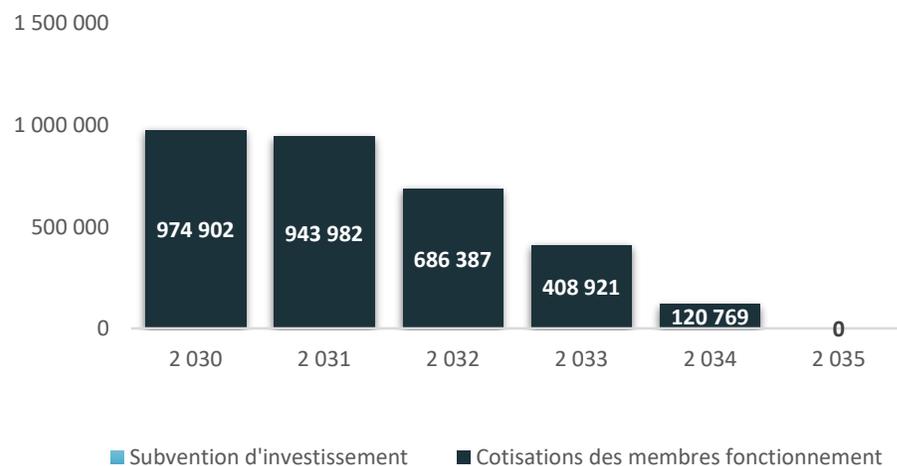


Scénario 2 : DSP 12 ans + Régie

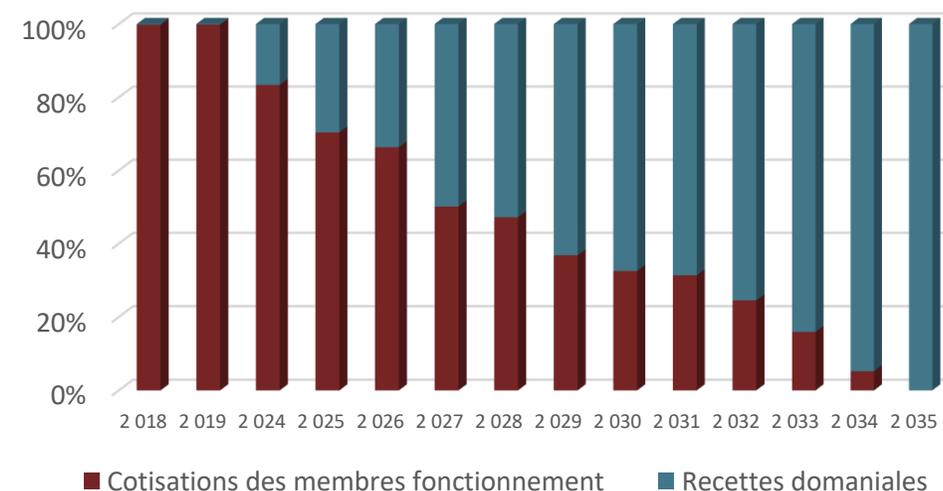
Evolutions des participations 2024-2029



Evolutions des participations 2030-2035



Evolution de la répartition des recettes du SMADAIT (Scénario 2 - DSP)

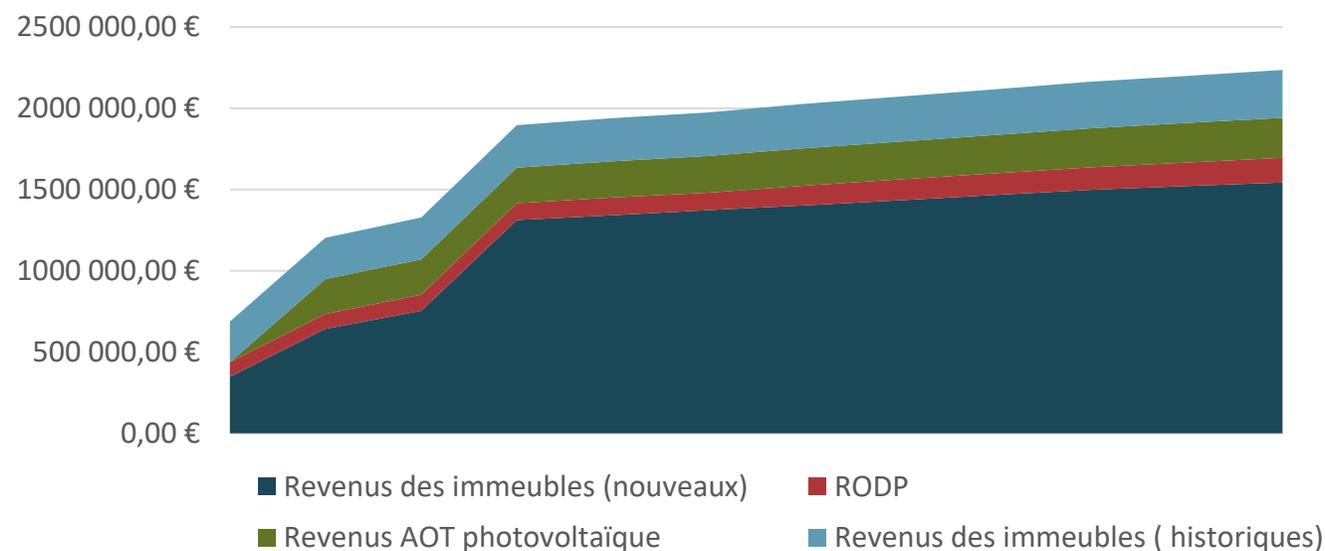


SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Produits du Domaine SMADAIT DSP (scénario 2)

Evolution recettes du domaine
2024-2035



SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Scénario 2 – DSP

Investissements financés par emprunt

Hypothèses prises :

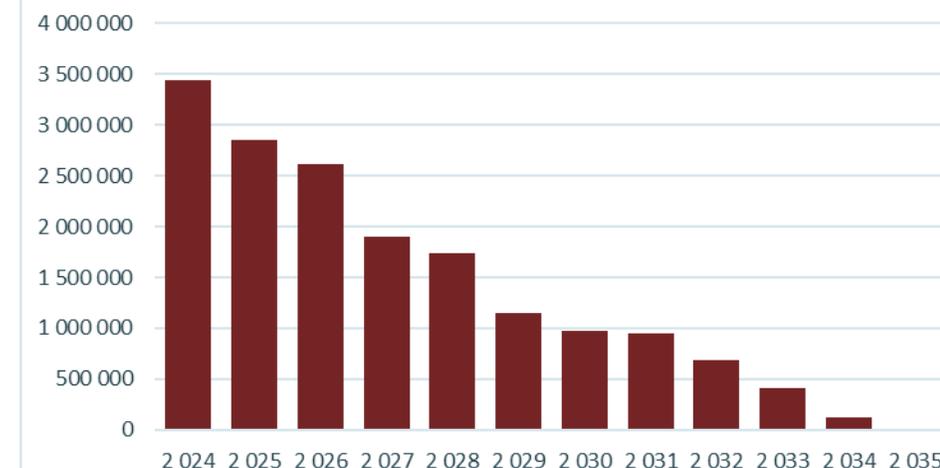
- *Gestion commerciale de l'aéroport en DSP + parking payant (contrat de 12 ans)*
- *Gestion du domaine par le SMADAIT (locations, AOT, photovoltaïque)*
- **Travaux réalisés à partir de 2029**
- *RODP part fixe + intéressement sur CA parking*
- **Investissements financés par:**

Investissements financés par

Emprunt SMADAIT	8M€
Subventions d'investissement	5,5M€
Autofinancement cumulé	2,5M€

- **4,3M€ d'investissements portés par le délégataire (VNC 1,7M€)**
- Pas de valorisation foncière
- *Reprise VNC fin de DSP par le délégataire*
- *Objectif de 400 mille Pax en 2035*
- *Cotisations calculées en fonction d'un résultat cible et de la capacité de désendettement (budget SMADAIT)*

Evolution des cotisations



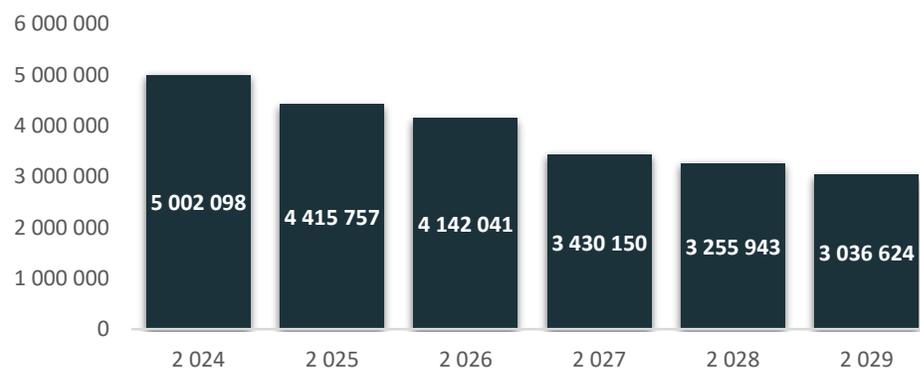
- Subventions d'investissement des 3 membres (2029) : **5,5M€** (30% du coût CAPEX)
- Contributions moyennes annuelles (lissées) par membre sur 12 ans en **fonctionnement : 466k€**
- **2029 : Limitation du trafic à 89% en raison des travaux sur la piste**
- **** 2029 : - 500k€ de maintenance avec reprise de la piste**

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



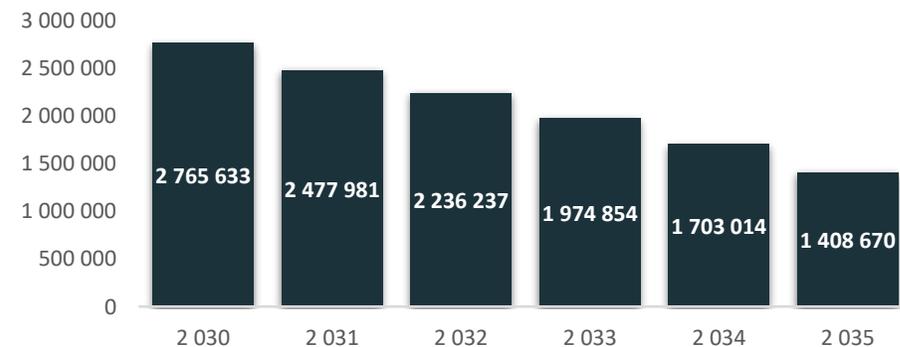
Scénario 3 : DSP 25 ans

Evolutions des participations 2024-2029



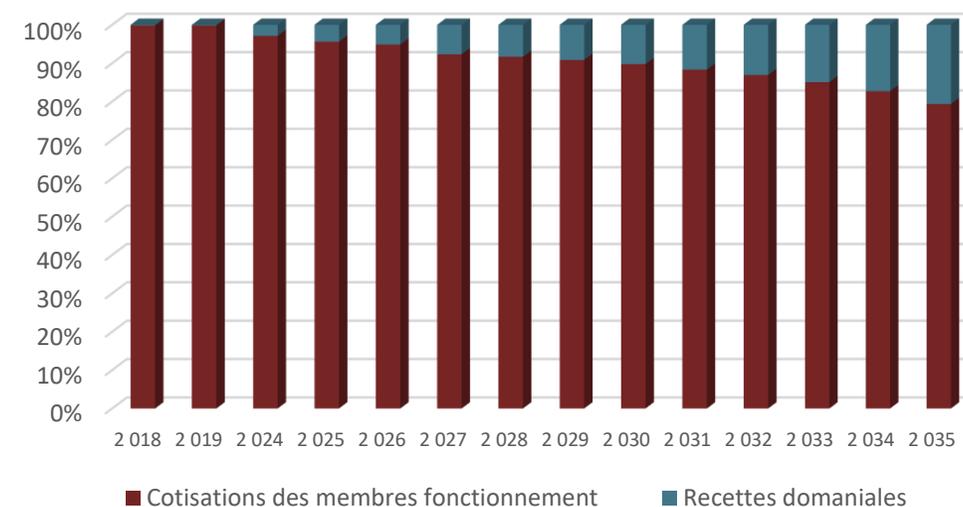
■ Subvention d'investissement ■ Cotisations des membres fonctionnement

Evolutions des participations 2030-2035



■ Subvention d'investissement ■ Cotisations des membres fonctionnement

Evolution de la répartition des recettes du SMADAIT (Scénario 3 - DSP)



■ Cotisations des membres fonctionnement ■ Recettes domaniales

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE

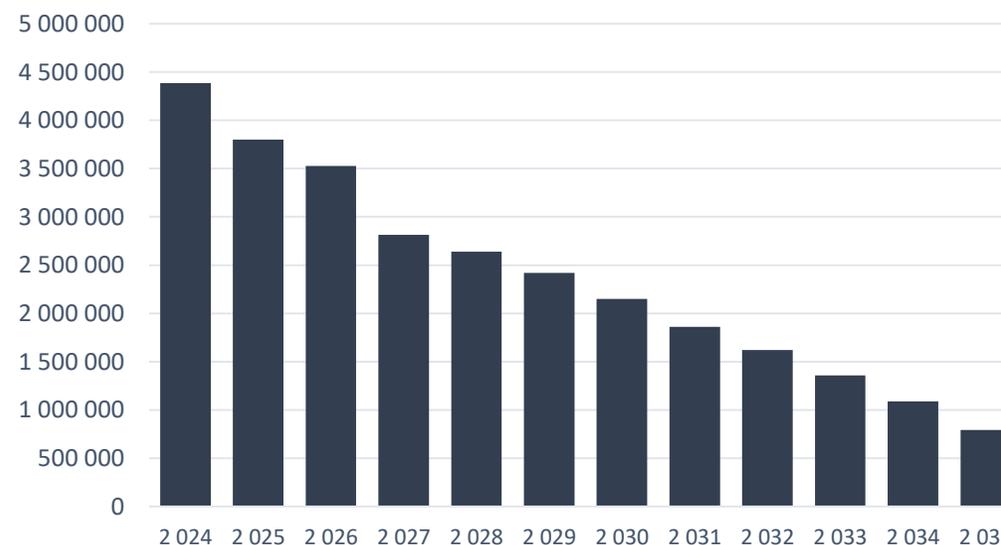


Scénario 3 – DSP domaniale et aéronautique

Hypothèses prises :

- *Gestion commerciale de l'aéroport en DSP + parking payant (contrat de 12 ans) + Gestion du domaine*
- *RODP part fixe + intéressement sur CA parking*
- *18,6M€ d'investissements portés par le délégataire (VNC 7,4M€)*
- *Pas de valorisation foncière*
- *Reprise VNC fin de DSP 2023 par le délégataire*
- *Objectif de 400 mille Pax en 2035*
- *Cotisations calculées pour assurer un minimum de résultat de la section de fonctionnement*

Evolution des cotisations



- Contributions moyennes annuelles (lissées) par membre sur 12 ans en **fonctionnement** : **790k€**

SYNDICAT MIXTE POUR L'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORT INTERNATIONAL TOURS VAL DE LOIRE



Décision sur le mode gestion

Scénario 1

- 100% Régie

Scénario 2

- DSP + régie gestion domaniale

Scénario 3

- DSP